

Аналитическая записка

(характеристика проделанной обучающимся работы, выводы по результатам практики)

3-й этап прохождения практики (8-й семестр)

1. Анализ контроля выполнения производственных планов деятельности организации: Операции контроля производственных планов можно рассматривать как функцию получения достоверной информации о контролируемых планах. Операции контроля являются составной частью производственного процесса.

2. Анализ стилей руководства, используемых в управлении проектной деятельностью организации: При реализации проекта используется линейно-функциональный стиль управления.

Линейно-функциональная структура реализует принцип единоначалия, линейного построения структурных подразделений и распределения функций управления между ними и рационального сочетания централизации и децентрализации. При такой структуре управления всю полноту власти берет на себя линейный руководитель, возглавляющий определенный коллектив. На предприятии сформировался демократический стиль руководства, который характеризуется полным доверием, основан на широком привлечении персонала к управлению организацией.

3. Анализ системы регулирования и координации проектной деятельности организации: Одним из основных принципов организации труда являются расчленение производственного процесса на операции и специализация исполнителей на их выполнении. Каждый рабочий используется на операциях, соответствующих его квалификации — рационально затрачивать время и силы высококвалифицированного рабочего там, где с работой смогут справиться рабочие высшей квалификации. Решающее условие эффективности труда рабочих — рациональность методов его осуществления. Этим обуславливается необходимость организовать труд на научной основе. Для всех видов работ установлены приемы, инструменты и приспособления, в наибольшей степени отвечающие современному состоянию строительной техники. Однако совершенствование их должно продолжаться и в дальнейшем.

4. Анализ стратегии развития организации:

1. Прогнозирование финансовой деятельности: Разработка общей финансовой стратегии и финансовой политики по основным направлениям финансовой деятельности предприятия

2. Текущее планирование финансовой деятельности: Разработка текущих финансовых планов по отдельным аспектам финансовой деятельности

3. Оперативное планирование финансовой деятельности: Разработка и доведение до исполнителей бюджетов, платежных календарей и других форм оперативных плановых заданий по всем основным вопросам финансовой деятельности

5. Анализ работы команд, реализующих проекты

Команды, реализующие проекты, формируются распоряжением директора и руководителя проекта совместно.

В команду формируются сотрудники, способные выполнить необходимые задачи наиболее эффективно, учитывая их квалификации, опыт работы.

Принцип - поточность производства. В соответствии с этим принципом труд между рабочими, выполняющими производственный процесс, разделяется так, чтобы обеспечивались непрерывность и цикличность операций на отведенном участке работы.

Решающее условие эффективности труда рабочих — рациональность методов его осуществления. Этим обуславливается необходимость организовать труд на научной

основе.

Для всех видов работ установлены приемы, инструменты и приспособления, в наибольшей степени отвечающие современному состоянию строительной техники. Однако совершенствование их должно продолжаться и в дальнейшем.

«__» _____ 202__ г.

подпись

И.О. Фамилия обучающегося

очно.рф
8 (800) 100-62-72
1006272@mail.ru